

Gyepro

Grupo de Investigación en Gestión y Evaluación de Programas y Proyectos

Este material es propiedad de Gyepro® – Universidad del Valle 2006
Prohibido su uso o reproducción total o parcial por cualquier medio

APLICACIÓN DEL MODELO CP3M© EN ISA S.A. ESP¹

Una segunda aplicación del CP3M© fue realizada en la empresa Interconexión Eléctrica ISA S.A. empresa representativa del sector eléctrico de Colombia que mostró gran interés en el proyecto.

Los contactos iniciales para llevar a cabo la aplicación en ISA concluyeron hacia el mes de Diciembre de 2004 a la preparación de un Plan de Trabajo y a la invitación formal al Grupo de Investigación a la ciudad de Medellín para presentar el Modelo ante las directivas de la empresa.

En la reunión de presentación formal del CP3M©, las directivas de ISA aprobaron su aplicación y empezaron a hacer los trámites legales para la suscripción de un convenio entre ISA y Univalle que formalizara la aplicación del Modelo de Madurez. Allí se especificó y detalló el alcance de la aplicación, las condiciones y cláusulas de confidencialidad, los objetivos, y los costes de la aplicación por concepto.

El día 18 de Abril de 2005 se dio inicio formal al convenio ISA S.A. E.S.P – UNIVALLE, cuyo objetivo fundamental consistía en evaluar el grado de madurez en la práctica de gerenciamiento de proyectos de la Gerencia de Construcción y Materiales (GC&M) de ISA, a partir de la aplicación del Modelo CP3M© diseñado por el Grupo de Investigación Gyepro.

La aplicación del Modelo contempló cuatro visitas, con una duración de una semana cada una, realizándose una por mes. Además se realizó una visita adicional para la presentación de los resultados.

METODOLOGÍA ESPECÍFICA

Ajustes al CP3M©

Previo a la aplicación del Modelo de Madurez CP3M en ISA, se realizaron algunos cambios al modelo con el objeto de ajustarlo según los resultados de las anteriores aplicaciones.

¹ Apartes del documento de sistematización de experiencias de aplicación del Modelo CP3M© en MAC S.A. e ISA S.A., elaborado por el Grupo de Investigación. Enero de 2006.

En total se aplicaron 150 variables correspondientes a los tres componentes del modelo, distribuidas así:

82 variables al Componente Estandarización de los proyectos,

36 variables al Componente Administración del Ciclo de Vida de los proyectos y,

32 variables al Componente Institucional del proyecto.

A continuación se presenta un resumen de las actividades realizadas:

En la primera visita se hizo la presentación detallada del Modelo al grupo responsable de la GC&M de ISA; se seleccionó la población de funcionarios que participarían en el proyecto, asignándoseles las variables del modelo y clasificándolos por método. Esta información permitió el diligenciamiento de la *Matriz de Asignación de Funcionarios*.

Adicionalmente, se realizó el cronograma de actividades referentes a la recolección de la información y se seleccionó una muestra significativa de proyectos para la aplicación del Instructivo Caracterización de los Proyectos.

Durante las siguientes tres visitas se aplicaron los módulos Ciclo de vida de los proyectos, Institucional y Estandarización (metodología PMI).

En una quinta visita fueron presentados los resultados de la investigación, discutiéndose las fortalezas y debilidades de la GC&M.

Fecha actualización: 07 de Marzo de 2006