

GyEPRO

Grupo de Investigación en Gestión y Evaluación de Programas y Proyectos

Este material es propiedad de Gyepro® – Universidad del Valle 2006
Prohibido su uso o reproducción total o parcial por cualquier medio

APLICACIÓN DEL MODELO CP3M© EN BATERÍAS MAC S.A.¹

La primera aplicación del CP3M© se realizó en la empresa MAC S.A. por ser ésta una empresa representativa que desarrolla proyectos en el sector manufacturero. Además de las facilidades operativas y de logística que le representaba al Grupo de Investigación, dado que era una empresa ubicada en Cali; sumado al interés de la organización por el proyecto.

En Enero de 2004 se realizó una primera reunión en donde los directores del Grupo de Investigación presentaron el proyecto ante el *Comité de Planificación* de MAC.

METODOLOGÍA ESPECÍFICA

El total de variables aplicadas en MAC S.A. fue de 153, y correspondían a los siguientes tres Componentes del CP3M©:

81 variables al Componente Estandarización de los proyectos,
39 variables al Componente Administración del Ciclo de Vida de los proyectos y,
33 variables al componen Institucional del proyecto.

A continuación se presenta un resumen de las actividades realizadas:

Se inició el trabajo realizando la asignación metodológica entre los funcionarios que hacían parte de la muestra, seguido de la elaboración del plan de trabajo de campo, donde se programó detalladamente cada entrevista, sondeo, y grupo focal a realizar.

Simultáneamente, se aplicaron las dos herramientas para el conocimiento de la empresa (Caracterización de la Organización y Caracterización de los proyectos).

Cumplido esto, se dio inicio a la recolección de la información de los Componentes de Estandarización, Administración del Ciclo de Vida de los proyectos y el Componente Institucional, a través de las herramientas de investigación asignadas a los funcionarios.

¹ Apartes del documento de sistematización de experiencias de aplicación del Modelo CP3M© en MAC S.A. e ISA S.A., elaborado por el Grupo de Investigación. Enero de 2006.

Posteriormente, se inició el proceso de elaboración de conclusiones y observaciones de la investigación, realizando la presentación de resultados ante los representantes de MAC y la sistematización de la información conclusiva de la investigación.

Para cerrar el proyecto, se elaboró el informe final de la investigación, así como la presentación y publicación de los resultados.

Fecha actualización: 07 de Marzo de 2006