



Grupo de Investigación en Gestión y Evaluación de Programas y Proyectos

Este material es propiedad de Gyepro® – Universidad del Valle 2001
Prohibido su uso o reproducción total o parcial por cualquier medio

Facultad de Ciencias de la Administración

Manual Resumido de Gestión de Proyectos

LEONARDO SOLARTE PAZOS*

**GESTION DE PROYECTOS
NOTAS DEL CURSO
SANTIAGO DE CALI, 2.001**

La producción intelectual aquí presentada cita y referencia las fuentes originales utilizadas en el documento. Si el lector desea citar nuestros contenidos debe respetar los derechos de propiedad intelectual establecidos por la ley.

* Profesor e investigador de la Facultad de Administración de la Universidad del Valle en el área de gestión de proyectos. Candidato doctorado HEC – U. de Montréal. Miembro fundador de la red interamericana de Proyectos. Ha trabajado como consultor de organizaciones de Desarrollo en Sur y Centroamérica en el diseño y montaje de sistemas de gestión y evaluación de programas y proyectos, así como en organizaciones públicas y privadas del país.

LA DIRECCIÓN DE EQUIPOS DEL PROYECTO

LA GESTION DEL EQUIPO

Tenga en cuenta que.. Los proyectos requieren trabajo en equipo y especialización en las tareas.

Los proyectos exigen conformar equipos interdisciplinarios y coordinar su funcionamiento. Por lo tanto los conocimientos y visiones pueden ser muy distintos entre sí.

Los proyectos generalmente no permiten procesos detallados de aprendizaje.

No pretenda que todos hagan de todo!. Por lo tanto elija con criterio los miembros del equipo.

Los proyectos pueden requerir procesos de adaptación a nuevos ambientes de trabajo.

Los equipos de proyecto pueden generar diferencias notables con la estructura formal de la organización que no participa directamente en el proyecto.

Rol de gerente:

- AUMENTAR LA COHESION DEL EQUIPO
- RESOLVER CONFLICTOS
- FOMENTAR EL CRECIMIENTO DE LOS MIEMBROS DEL EQUIPO
- PROMOVER UN FAVORABLE AMBIENTE DE TRABAJO
- FACILITAR EL TRABAJO DEL EQUIPO
- DIRIGIR REUNIONES EFICACES
- PROMOVER LA ORGANIZACION Y EL DESEMPEÑO DEL EQUIPO EN FUNCION DE LOS OBJETIVOS DEL PROYECTO

ALGUNAS IDEAS PARA EL GERENTE

- ❑ DELEGAR UN RESPONSABLE
- ❑ FOMENTAR LA CREATIVIDAD
- ❑ DEFINIR NIVELES DE DECISION Y RESPETARLAS
- ❑ PLANTEAR AL EQUIPO LA SOLUCION DE PROBLEMAS Y FOMENTAR EL CONSENSO EN LAS DECISIONES PARA SOLUCIONARLAS
- ❑ DEFINIR EVENTOS DE PLANIFICACION Y COORDINACION
- ❑ RESPETAR LAS LINEAS DE AUTORIDAD
- ❑ HACERLE CONOCER A SU EQUIPO QUE UD LES APOYA EN LA SOLUCION DE PROBLEMAS, PARTICULARMENTE CUANDO LAS DECISIONES SOBREPASAN LOS NIVELES ASIGNADOS
- ❑ ESCUCHAR PERMANENTEMENTE
- ❑ RESPETAR LAS REGLAS DE TRABAJO
- ❑ PROPONER IDEAS PARA SU EQUIPO Y PERMITALES ANALIZARLAS Y CONCLUIR
- ❑ REALIZAR SEGUIMIENTO A SU STAFF DIRECTO, VALORAR SU CRECIMIENTO Y REUNIRSE PERIODICAMENTE CON ELLOS PARA RETROALIMENTARLOS.
- ❑ IDENTIFICAR LOS PATRONES DE COMPORTAMIENTO DE SU EQUIPO (FORMALES E INFORMALES) Y RESPETAR ESTOS PATRONES SIEMPRE Y CUANDO NO AFECTEN LAS NORMAS IMPUESTAS, NI EL LOGRO DE RESULTADOS
- ❑ IDENTIFICAR LOS LIDERES DEL EQUIPO
- ❑ IDENTIFICAR LAS HABILIDADES PARTICULARES DE CADA MIEMBRO DEL EQUIPO
- ❑ PROMOVER EN SU STAFF DIRECTO EL SEGUIMIENTO Y LA DELEGACION RESPONSABLE
- ❑ REUNIRSE EN OCASIONES CON TODO EL GRUPO PARA ESCUCHAR Y EXPRESAR SU OPINION COMO JEFE
- ❑ PROVEERSE DE DATOS, Y DOCUMENTAR LOS HECHOS PARA LAS REUNIONES CON SU STAFF.
- ❑ PERMITIR SIEMPRE UNA SALIDA DIGNA PARA QUIEN TIENE UN PROBLEMA.

Estilos basicos para dirigir el proyecto:

- El liderazgo orientado a la tarea
- El liderazgo orientado al personal o al empleado
- El liderazgo basado en recompensas

BIBLIOGRAFÍA GENERAL DEL CURSO DE GERENCIA DE PROYECTOS UNIVERSIDAD DEL VALLE 2001

- Baca Urbina, Gabriel. (2000). *Evaluación de Proyectos*. Cuarta edición. Edit. Mc Graw – Hill.
- Baguely, Philip (1996). *Como gestionar proyectos con éxito*. Barcelona: Ediciones Folio.
- Baker, Sunny; Baker Kim (1999). *Administre sus Proyectos*. México: Prentice Hall.
- Burke, Rory (1994). *Project Management Planning and Control*, Second Edition, John Wiler and Sons, Chischester, UK.
- Cerda Gutiérrez, Hugo (1994). *Cómo Elaborar Proyectos*. Bogotá: Colección Mesa Redonda MAGISTERIO.
- Cleland D.; King W.R. *Manual para la administración de proyectos*. Editorial CECSA, México 1990.
- Company Ram3n, Corominas Albert (1988). *Planificaci3n y rentabilidad de proyectos industriales*. Barcelona: Marcombo S.A.
- Drudis, Antonio. *Planificaci3n, Organizaci3n y gesti3n de Proyectos*. Ediciones gesti3n 2.000. S.A., Barcelona.
- Erossa M., Victoria E. (1999). *Proyectos de Inversi3n en Ingenier3a, su metodolog3a*. M3xico: Ed. Limusa, Grupo Noriega Editores.
- Fontaine, Ernesto (1998). *Evaluaci3n Social de Proyectos*. Bogot3: Ed. Alfaomega – Univ. Cat3lica de Chile.
- Godet, Michael (1995). *De la anticipaci3n a la acci3n*. M3xico: Ediciones Alfaomega S.A.
- Guido, Jack; Clements, James (1990). *Administraci3n Exitosa de Proyectos*. Buenos Aires: Internacional Thompson Editores, S.A.
- Graham, Robert J.; Englund, Randall L. *Administraci3n de proyectos exitosos. Fundamentos para los gerentes de proyectos*. Prentice Hall. Mexico 1999.
- Grupo de Investigaci3n en gesti3n y Evaluaci3n de Programas y Proyectos. *Papeles de Trabajo*. Universidad del Valle. Facultad de Ciencias de la Administraci3n. 2004-2006.
- Haynes, Marion E. (1992). *Administraci3n de Proyectos. Desde la idea hasta la implantaci3n*. M3xico: Grupo Editorial Iberoam3rica.
- Hern3ndez H.; Hern3ndez V. (2000). *Formulaci3n y Evaluaci3n de Proyectos de Inversi3n*. M3xico: Ed. ECAFSA.
- ILPES. *Gu3a para la presentaci3n de proyectos*. Grupo de Cultura Econ3mica.
- Keith Lockier, James Gordon (1984). *Critical Path Analysis*. Pitman Publishing - London. UK.
- Lefebvre, Rejean (1993). *Notas de Clase: gesti3n de Proyectos*. Cali: Universidad del Valle
- Lock, Dennis (1992). *Project Management*. Fifth Edition. England: Gower Publishing Company Limited.
- Lockyer, Keith; Gordon, James (1991). *Critical Path Analysis and other Project Network Techniques*. Fifth

Edition. Londres: Pitman Publishing.

Mendez L., Rafael A. (1996). *Formulación y Evaluación de Proyectos*. Bogotá: Ed. Fotolito Herbol Ltda.

Miranda, Juan José (1999). *Gestión de Proyectos. Identificación, formulación y Evaluación*. 3ª Edición. Bogotá: Ed. MM.

Mokate, Karen Marie. CASTRO RODRIGUEZ, Raúl (1996), (1998). *Evaluación Económica y Social de proyectos de inversión*. Bogotá: Facultad de Economía. Edit. Uniandes.

Mokate, Karen Marie (1998). *Evaluación Financiera de proyectos de inversión*. Bogotá: Facultad de Economía. Edit. Uniandes.

Overseas Development Administration, ODA (1995). *A Guide to Social Analysis for Projects in Developing Countries*. Londres: HMSO.

Piedrahita M. (1998). *Santiago Gerencia de Proyectos. Una visión integrada*. Segunda edición. Editorial Universidad Pontificia Bolivariana.

PMBOK - Guide. Fundamentos de la Dirección de Proyectos. PMI – Pennsylvania EUA. 2004.

Puerta Z. Antonio (1997). *Evaluación y Sistematización de Proyectos Sociales*. Medellín: Facultad de Ciencias Sociales y Humanas, Universidad de Antioquia.

Rabey, Gordon (1994). *Cómo Supervisar un Equipo*. Barcelona: Ediciones Folio S.A.

Sanín A., Héctor (1992). *Manual de Administración de Proyectos de Desarrollo Local, volumen III: Ejecución y Gerencia y Guía del Instructor*. Quito: IULA – CELCADEL.

Sanín A., Héctor (1996). *Manual del Instructor para cursos sobre el ciclo de los proyectos de desarrollo local*. Quito: IULA - CELCADEL Programa regional de capacitación y apoyo institucional a los gobiernos locales de América Latina y el Caribe, PCM. Banco Interamericano de Desarrollo.

Sapag Nassir (1993). *Criterios de Evaluación de proyectos*. Mc Graw Hill.

Sapag Nassir; Sapag, Reinaldo (2000). *Preparación y evaluación de proyectos*. Cuarta edición. Santiago de Chile: Ed. Mc Graw Hill.

Solarte P, Leonardo (1994), (1999). *Notas de Clase: Gestión de Proyectos*. Cali: Universidad del Valle.

Trevor L.Young (1993). *Implementing Projects*. Edit. The Industrial Society. London. UK

Trevor L.Young (1993). *Planning Projects*. Edit. The Industrial Society. London. UK

Trevor L.Young (1993). *Leading Projects*. Edit. The Industrial Society. London. UK

Urbina Baca. (1990). *Evaluación de proyectos*. Mc Graw Hill.

Varela Rodrigo. *Evaluación Económica de Inversiones*. Edit. Norma.

Varela V., Rodrigo (1997). *Evaluación Económica de Proyectos de Inversión*. Bogotá: Grupo Editorial Iberoamérica de Colombia S.A.

Weiss W. Joseph; Wysocki, K. Robert (1994). *Dirección de Proyectos. Las fases de su desarrollo*. Edit. Addison – Wesley Iberoamericana, S.A. U.S.A.